



PERSSON INVEST (PI)
Årsredovisning 2013

ANDERS JUNESON

Innehåll

Koncernen i sammandrag 2013	3
Förvaltningsberättelse	3
Personbilar och transportbilar	4
Ekonomipartner	5
Lastbilar och bussar	6
Skogsförvaltning	8
Fastighetsförvaltning	10
Hyvlerier	11
Organisation och lokaliseringar	12
Koncernen, fem år i sammandrag	14
Rörelsegrenar, fem år i sammandrag	15
Aktieinnehav	16
Persson Invest och medarbetarna	17
Moderbolaget, ägare och utsikter för 2014	18
Förslag till vinstdisposition	18
För koncernen och moderbolaget	
Resultaträkningar	19
Balansräkningar	20
Kassaflödesanalyser	22
Tilläggsupplysningar	23
Styrelse	32
Revisionsberättelse	33
Milstolpar under 10 år 2004 – 2013	34

Kartan på omslaget har framtagits av Anders Suneson.



Scanna QR-koden med din smartphone för att se filmklippet på YouTube.



Volvo Personvagnars kampanj med Zlatan Ibrahimovic lanserades i januari 2014. Kampanjen skapade mycket goodwill och filmen har nu drygt 4 miljoner visningar på YouTube.

Koncernen i sammandrag 2013

- Bra koncernresultat, MSEK 10,7 avsätts till Årsringen
- Förvärv av Bil & Traktor Tunga Fordon i Luleå
- Ny lastbilsanläggning uppförs i Arlandastad
- Utökning av verksamheten med lastbilar och bussar i Norge
- Projektstart för utveckling av Storsjö Strand

MSEK			
Nettoomsättning	4 170,2	Avkastning på eget kapital %	7,5
Resultat efter finansiella poster	195,7	Avkastning på sysselsatt kapital %	7,0
Varav		Soliditet %	49,5
Personbilar	19,5	Andel riskbärande kapital %	50,1
Lastbilar och bussar	105,6	Nettoinvesteringar	120,5
Hyvlerier	-3,3	Antal anställda	1 026
Skog	25,1	Varav i Sverige	788
Fastigheter	39,2	Norge	238
Övrigt	9,6		
Balansomslutning	4 040,2		

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Persson Invest, org nr 556527-4767, får härmed avge berättelse över bolagets verksamhet under räkenskapsåret 1 januari 2013 – 31 december 2013. Styrelsen har sitt säte i Östersund.

Koncernen Persson Invest

Koncernen bedriver handel med personbilar, lastbilar och bussar samt verksamhet inom hyvleri, skog och fastighetsförvaltning.

Omsättningen uppgick under året till MSEK 4 170,2 (3 978,5) och resultatet före skatt till MSEK 195,7 (265,0). Resultatet medgav avsättning till Vinstandelsstiftelsen Årsringen och har belastat redovisat resultat med SEK 10,7 (13,1). I resultatet ingår reavinsterna med sammanlagt MSEK 3,6 jämfört med 55,2 föregående år. Reavinsterna har uppkommit vid avyttringar av fastigheter med MSEK 3,0 (58,9) och vid försäljningar av aktier med MSEK 0,6 (-3,8). Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 120,5 (174,8).

De räntebärande skulderna ökade till MSEK 1 415,4 (1 175,8). Av skulderna utgjorde MSEK 130,1 (125,1) skulder i utländsk valuta, motsvarande dotterbolaget Persson Norge AS skuld omräknad i svenska kronor samt valutakonton ingående i checkkredit. Belåningsgraden, det vill säga andelen räntebärande skulder i förhållande till balansomslutningen, var 35,0 (31,2) %.

Koncernens andel av resultatet i Gällö Timber ingår i resultat från andelar i intressebolag med MSEK -5,8 (-29,5).

Skatt

För räkenskapsåret 2013 kommer koncernen att betala MSEK 37,7 (32,1) i inkomstskatt i Sverige och i Norge MNOK 13,6 (15,3), omräknat i MSEK 15,1 (17,8). Totalt MSEK 52,8 (49,9).

Miljö

Koncernen verkar målmedvetet för att minska de påfrestningar på miljön som våra verksamheter medför. Bilhandelns produkter orsakar direkta utsläpp och träindustrierna och fastigheterna konsumerar el- och uppvärmningsenergi. Persson Invest har därför valt att investera i projektering för förnybar energiproduktion, vindkraft, genom intressebolaget JP Vind. Koncernen är sedan tidigare delägare i Offerdalsvind.

Bilbolaget och Wist Last & Buss har särskilda miljöansvariga medan platscheferna svarar för miljöfrågor på de övriga företagen. Vid beredning av föreslagna åtgärder ingår numera obligatoriskt en prövning av miljökonsekvenserna. Samtliga koncernföretag har antagit en miljöpolicy.

Personbilar och transportbilar

Koncernens verksamheter med Volvo och Renault person- och lätta transportbilar bedrevs under 2013 av Bilbolaget Nord AB med försäljning och/eller service i Östersund, Strömsund, Vilhelmina, Lycksele, Umeå, Örnsköldsvik, Härnösand och Sollefteå samt av Eriksson Bil i Norr AB i Gällivare och Kiruna. Därutöver marknadsför koncernen det Renaultägda märket Dacia.

Koncernens verksamheter med Ford person- och lätta transportbilar bedrevs under 2013 av Eriksson Bil med försäljning och service i Gällivare och Kiruna och av Bilbolaget (Fordhallen) i Östersund.

Vidare bedriver koncernen en fristående serviceverkstad för personbilar i Kiruna under namnet Fordonspartner i Norr AB.

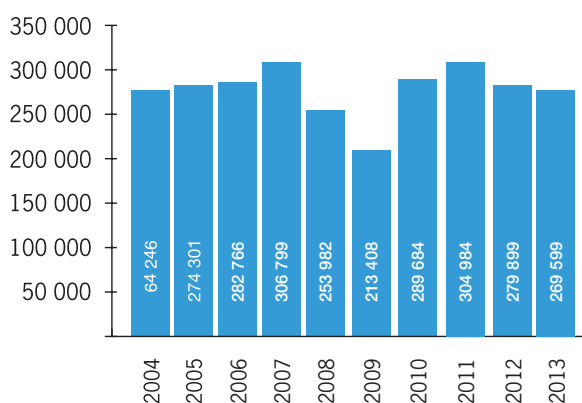
Personbilsrörelsens omsättning ökade från MSEK 1 431,0 till MSEK 1 480,4. Resultatet efter finansiella poster ökade från MSEK 9,0 till MSEK 19,5. Person-

bilsrörelsen har under de senaste åren haft en svag lönsamhet men bolagen redovisar för året god försäljning och acceptabla resultat.

Personbilsregistreringarna i Sverige minskade under år 2013 med ca 4 % från 279 899 till 269 599 nya fordon. Koncernens andel uppgick till 2 599 (2 195) bilar. Koncernens distrikt motsvarar en andel om cirka 4 % av den totala bilförsäljningen i Sverige. Inom distriktet hade Bilbolaget en marknadsandel om sammanlagt 22,8 (föregående år 18,7) % och Eriksson Bil en marknadsandel om sammanlagt 35,2 (föregående år 32,8) %. Volvo, Renault och Dacia nådde sammanlagt 24,2 (22,5) % för hela landet. Marknadsandel för Ford i Östersund 2,4 (6,4) % och i Kiruna och Gällivare 6,1 (5,2) %. För hela landet hade Ford 4,0 (5,0) %.

Verksamheterna hade under året i genomsnitt 290 (310) medarbetare.

Totalmarknad för personbilar i Sverige



Resultat efter finans, MSEK, personbilar

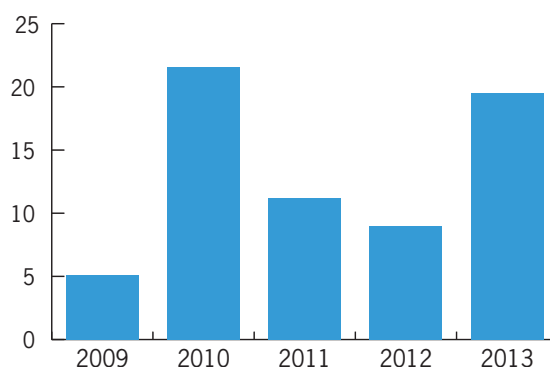


Foto: Håkan Nordström

Martina Sedin är chef för Bilbolagets Servicecenter i Örnsköldsvik och har under året arbetat med att utveckla försäljning av Bilbolagets produkter och tjänster under det koncept som Volvo Personbilar kallar Marknadsplatsen.

Personbilar och transportbilar

Miljö

Bränsleförsäljning och biltvättar inom bilhandel är anmälningspliktiga verksamheter enligt Miljöbalken. Bilbolaget är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Företagen arbetar aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna vilket bland annat har inneburit utveckling av arbetssätt för hantering av kemikalier och oljor i verkstäderna. I arbetet ingår även att som rådgivare till kunder verka för ökad försäljning av bilar med lägre miljöpåverkan.

Våra leverantörer ger oss tillgång till ett brett register av person- och transportbilar med en rad olika drivmedelsalternativ. Ett nytillskott utgör den motorserie som Volvo introducerade 2013 som ger mycket låga CO2 utsläpp. Motorerna kommer att påtagligt utöka vårt utbud av miljöbilar. Andra exempel är eldrivna Renault, laddhybrider från Volvo och Fords modeller med den nya, bränslesnåla, trecylindriga bensinmotorn, Ecoboost. Det är glädjande att konstatera att utvecklingen går allt snabbare mot produktion av bilar med minskande miljöpåverkan.

Utvecklingen har medfört att vi utbildar våra mekaniker i de nya teknikerna så att vi kan möta kundernas förväntningar på kompetent service.

www.bilbolaget.com

www.erikssonbil.se

Karta över våra lokaliseringar, se sid 12.

Personbilar och transportbilar, levererade fordon.

	2013	2013	2012
	MSEK	Antal	Antal
Nya personbilar	529	2 599	2 195
Begagnade personbilar	343	2 999	2 808
Verkstad, reservdelar	273		
Bränsle	305		
Övrigt	30		
Summa	1 480		



Volvo V60 laddhybrid.

Ekonomipartner

Ekonomipartner Mitt-Nord AB, som är ett helägt dotterbolag till Persson Invest, svarar för de svenska bilhandelsföretagens redovisning och därutöver för bilföretagens och ytterligare några av koncernföretagens löne-, växel-

och IT-funktion. Bolaget har 25 (25) medarbetare och omsatte MSEK 27,8 (24,9).

www.ekonomipartnermittnord.com

Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss är Sveriges och även Nordens största återförsäljare av Volvos lastbilar och bussar.

Den svenska rörelsen med tunga fordon bedrivs av Wist Last & Buss AB med verksamheter i Umeå, Skellefteå, Malå, Örnsköldsvik, Lycksele, Östersund, Strömsund, Sollefteå, Luleå, Piteå, Kalix, Gällivare, Kiruna och Pajala av Wist Last & Buss Syd AB med verksamheter i Uppsala, Västerås, Avesta och Köping och av Wist Last & Buss i Sigtuna AB med verksamhet i Knivsta. Verksamheten har under året utökats efter förvärv av Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB.

Rörelsen med tunga fordon i Norge bedrivs av Wist Last & Buss AS med verksamheter i Trondheim, Molde, Kristiansund, Åndalsnes, Ålesund, Steinkjer, Namsos, Mosjøen, Mo i Rana, Sandnessjøen, Volda och Stjørdal samt i delägda verkstadsföretag belägna i Sjøholt och Larsnes. Under räkenskapsåret har verksamheten utökats efter förvärv av verkstadsrörelserna i Volda och Stjørdal.

Verksamheten med lastbilar och bussar ökade sin omsättning från MSEK 2 125,0 till MSEK 2 268,1. Resultatet efter finansiella poster minskade från MSEK 131,7 till MSEK 105,6. Samtliga bolag visar, med hänsyn till det konjunkurläge som rått under 2013, mycket goda resultat.

Wistbolagen hade i genomsnitt 607 (557) medarbetare i Norge och i Sverige.

Wistföretagens distriktsandelar omfattar cirka 17 % av Volvos försäljning av tunga fordon i Norge och cirka 15 % i Sverige. Inom distriktet hade Wist Last & Buss AB en marknadsandel om 41 (föregående år 46) % och Wist Last & Buss Syd AB 53 (46) %. Volvos andel av försäljningen av tunga fordon i hela landet uppgick till 44 (40) %. I Norge hade Wist Last & Buss AS 37 (35) % av försäljningen av tunga fordon inom distriktet medan Volvos andel av försäljningen i hela landet uppgick till 35 (34) %. Marknadsandel för bussar uppgick för Wist i Sverige till 33 %, föregående år 46 %. Volvos andel av försäljningen av bussar i hela landet var 16 (30) %. För Wist i Norge var marknadsandelen 39 (41) % medan Volvos andel var 37 (38) %.

Registreringarna av nya lastbilar med totalvikt över 7 ton ökade i Sverige med 14 % från 4 098 under år 2012 till 4 690 under år 2013. I Norge minskade registreringarna av lastbilar över 10 ton med 2 % från 4 084 under 2012 till 3 985 under 2013.

Sedan september 2012 ingår Östersunds Lastbilservice (ÖLAB) i koncernen. Bolaget omsatte under 2013 MSEK 32,3 (35,0) och hade 22 (26) anställda. Bolaget ägs via dess moderbolag ÖLAB Fastighets AB till 76 % av Persson Invest.



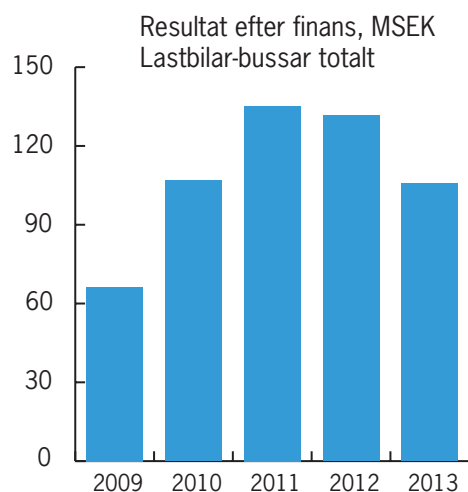
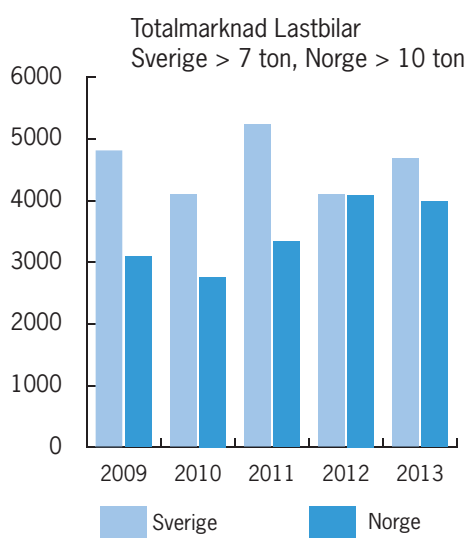
Foto: Tommy Andersson

Lars Fahlgren, vd för Wist Last & Buss AB, sedan slutet av 2013.

Investeringar

I början av 2013 förvärvades Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB med verksamheter i Luleå, Piteå och Kalix. Bolaget har ingått i koncernen under hela räkenskapsåret och verksamheten drivs numera i Wist Last & Buss AB. Wist Last & Buss AS har förvärvat två mindre fristående verkstadsrörelser i Stjørdal och Volda som nu är Volvo- auktoriserade anläggningar.

Vi uppför en ny byggnad för tunga fordon i Arlandastad. Inflyttning kommer att ske i maj 2014 då verksamheten i Knivsta, bedriven av Wist Last & Buss i Sigtuna AB, flyttas till den nya anläggningen.



Lastbilar och bussar

Miljö

Företagen är miljöcertifierade enligt ISO 14001 och kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. ISO-certifikatet omfattar nu alla anläggningar inom Wist-gruppen.

Inom företagen arbetas fortsatt aktivt för att minimera den direkta miljöpåverkan från verksamheterna. Arbets sättet för kemikaliehantering följs kontinuerligt upp bland annat genom interna ISO-revisioner.

Under året har försäljning påbörjats av Volvos nya FH generation. FH-modellerna som redan tidigare var de bränslesnålaste i klassen, får nu ytterligare sänkt förbrukning till gagn för miljön och ekonomin. För lastbilar och bussar gäller från 2014 krav på nya lägre avgasutsläpp enligt Euro6-normen vilket medför starkt reducerade utsläpp av kväveoxider och partiklar.

Förutom att Wist tillsammans med Volvo driver kurser för förare i eco-driving, kan Wist tillhandahålla Yrkeskompetensbevis, YKB-utbildning, som fokuserar på trygg, effektiv och ekonomisk körning. Vidare erbjuds kunder som köper nya lastbilar att under tre månader kostnadsfritt prova Dynafleet. Dynafleet är ett transportoptimeringsystem som gör det enkelt för föraren att kostnadseffektivt optimera sin körning.

www.wistlastbuss.com

Karta över våra lokaliseringar, se sid 12.

Lastbilar och bussar, levererade fordon.

	Sverige			Norge			Totalt		
	2013	2013	2012	2013	2013	2012	2013	2013	2012
	MSEK	Antal	Antal	MSEK	Antal	Antal	MSEK	Antal	Antal
Nya lastbilar	407	271	280	307	191	207	714	462	487
Nya bussar	104	38	41	228	137	28	331	175	69
Begagnade fordon	131	368	273	32	80	66	162	448	339
Verkstad, reservdelar	635			388			1 023		
Övrigt	25			12			37		
Summa	1 302			966			2 268		



Volvo har under 2013 sålt 35 bilar av modell Volvo FH 540 till företaget Girteka från Litauen. Företaget äger även 60% av det trönderska bolaget Thermomax. Under 2013 har 25 bilar iordningsstälts och levererats av Wist i Trondheim

Skogsförvaltning

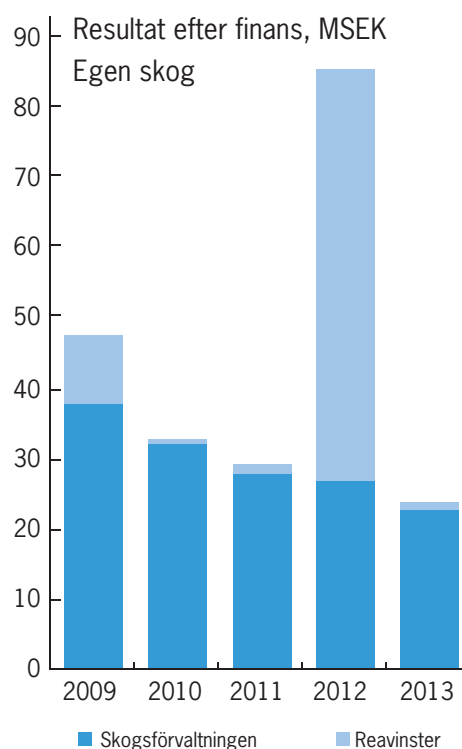
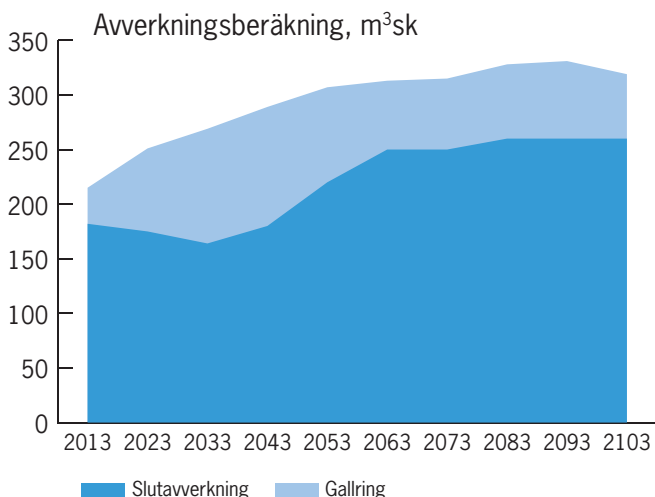
Skogsförvaltningens uppgift är att förvalta koncernens skogsinnehav genom att bedriva ett långsiktigt skogsbruk med god avkastning. Vår målsättning är att öka värdet på skogstillgångarna genom ansvarsfull skogsskötsel med löpande återbeskogning efter avverkning, röjning och gallring samt att uppnå en jämn och uthållig avverkningstakt. Skogsförvaltningen utför 90-åriga avverkningsberäkningar på skogsinnehavet för att säkerställa den årliga avverknings takten. Arbete pågår med en avverkningsplan baserad på en ny indelning av skogsinnehavet framtagen med hjälp av laserscanning. Avverkningar och tillväxtbefrämjande åtgärder skall utföras på sådant sätt att vi kan bevara den biologiska mångfalden och erbjuda en säker arbetsmiljö.

Skogsförvaltningen administrerar de jakt- och fiskeupplåtelser som följer av skogsinnehaven. Markupplåtelser för grustäkter och vindkraft blir en allt viktigare inkomstkälla. Under 2013 har ansökts hos Länsstyrelsen om tillstånd att etablera tre viltskådningsplatser på bolagets marker. Viltskådning är en ny verksamhet som inlett för att ytterligare öka nyttjandet av befintliga anläggningar.

Koncernens skogsfastigheter ägs av Persson Invest Skog AB. Under året har totalt 461 (7 349) hektar förvärvats och 486 (3 533) hektar försålts. Sammanlagda skogsarealen omfattar därefter cirka 102 000 hektar och produktiv areal cirka 76 000 hektar. Den totala virkesvolymen uppgår till 6 900 000 (6 900 000) m³sk.

Under 2013 avverkades 169 800 (158 100) m³fub, varav cirka 31 300 (12 500) m³fub utgör gallringsavverkningar.

Resultatet efter finansiella poster uppgår till MSEK 25,1 (85,0) varav MSEK 3,0 (58,9) utgörs av vinster vid fastighetsförsäljningar.



Nygallrat 50-årigt tallbestånd som totalförstördes av stormen Ivar i december 2013.

Skogsförvaltning

Under året har 776 (842) ha markberetts och 775 (773) ha röjts. Planteringarna har omfattat 2,1 (2,9) miljoner plant.

De större skogsbilvägarna förbättras löpande för att trygga åtkomligheten under perioder med dålig bärighet. Under 2013 har cirka 20 (15) km färdigställts och renoverats. Investeringar i vägar uppgick till MSEK 1,6 (1,1).

Under december månad drabbades skogsinnehavet av stora skador av stormarna Hilde och Ivar. Efter genomförda inventeringar beräknas stormskadorna omfatta cirka 120 000 m³fub, vilket motsvarar cirka 70% av årlig avverkningsvolym. Det stormfällda virket kommer att omhändertas under 2014.

Avverkningarna i våra egna skogar ger ett avgörande tillskott av råvara till sågverket i Gällö Timber AB. Persson Invest Skog kommer även fortsättningsvis att i oförändrad omfattning leverera sågtimmer till vårt delägda sågverk. Även för koncernens hyvleriföretag har det egna skogsinnehavet stor betydelse för råvaruförsörjningen. I syfte att förbättra självförsörjningsgraden verkar koncernen för att utöka sitt skogsinnehav.

Skogsförvaltningen hade i genomsnitt 4 (4) medarbetare.

Miljö

Koncernens skogsinnehav är certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) under Skogscertifiering Prosilva AB:s grupp-

certifikat sedan 2002. Svensk PEFC Skogsstandard omfattar tre delar. Skogsskötselstandard som anger de principiella riktlinjerna för en ekonomiskt uthållig och ståndortsanpassad skogsproduktion, social standard som anger de principiella riktlinjerna för anställningsförhållanden, arbetsmiljö, arbetsorganisation, kompetens, relationer med samebefolkning och rennäring, allemansrätt och landsbygdsutveckling samt miljöstandard som anger kraven på hänsyn till natur- och kulturmiljö i skogsbruket. I Sverige är cirka 11 miljoner hektar skogsmark certifierat enligt PEFC. Anställda och underentreprenörer inom skogsbruksverksamheten genomgår regelbundet utbildning inom kultur- och miljöhänsyn.

Målklassning

Koncernens skogsinnehav är målklassat. Målklassning är ett system för avvägning på fastighetsnivå mellan produktion och andra värden i skogen. Målklasserna visar var satsning i första hand sker på produktion och var vi prioriterar andra värden. För att uppfylla målsättningen enligt PEFC krävs att 5 % av den produktiva skogsmarken skall vara klassad enligt målklass NO och NS. Koncernens innehav uppfyller kravet med god marginal då den totala avsättningen är cirka 7 %.

www.piskog.com

www.wildjamtland.com (från 1 juni)



Foto: Bo Kristiansson

Från ett gömsle i Aumen, västra Jämtland, tittar Bosse Kristiansson efter vilda djur. Den 26 september 2013 kom denna björn förbi.

Fastighetsförvaltning

Koncernens fastighetsförvaltning drivs med gemensam ledning av Småbodarna Fastigheter AB, Odenskogsvägen Fastigheter AB, Edsbyns Träförädling Fastigheter AB, Östersund Långtradaren 5 AB, Bilfastigheter Nord AB, Bilfastigheter Umeå AB, Bilfastigheter Skellefteå AB, Bilfastigheter Örnsköldsvik AB, Bilfastigheter Uppsala AB, Bilfastigheter Västerås AB, Bilfastigheter Kiruna AB, Bilfastigheter Gällivare AB, ÖLAB Fastighets AB samt därtöver av Persson Norge AS med dotterbolag.

Koncernens fastigheter omfattar en uthyrningsbar yta om cirka 163 000 m², varav cirka 76 000 m² uthyrs till externa hyresgäster. De fastigheter som uthyrs externt är till övervägande del belägna i Östersund och innehåller med några få undantag enbart lokaler. Vid årsskiftet var cirka 94 (98) % av beståndet uthyrt.

Omsättningen under året uppgick till MSEK 135,0 (131,9) och resultatet efter finansiella poster till MSEK 39,2 (33,3).

Av omsättningen utgjorde internhyror MSEK 85,6 (81,3). Resultatet av den interna uthyrningen till bilhandelsrörelsen uppgick till MSEK 25,8 (20,6).

Omsättningen vid uthyrning till externa hyresgäster uppgick till MSEK 49,4 (50,5) och resultatet till MSEK 13,4 (12,7).

Investeringar

Investeringar i fastigheter, exklusive fastighetsförvärv, uppgick till MSEK 43,9 (32,6). Den enskilt största investeringen är uppförande av en ny anläggning i Arlandastad för Wist. Övriga större investeringar som genomförts under året är om- och tillbyggnad av anläggningen för tunga fordon i Kiruna och av personbilsanläggningen i Kiruna. Under året har förvärv skett av den fastighet i Pajala där Wist bedriver sin verksamhet.

Under året har Tjärnviks Trä AB förvärvat. Bolaget äger en industrifastighet i Gnarp. Efter räkenskapsårets utgång har bolaget avyttrats.



Anläggningen för Wist Last & Buss i Luleå. Fastigheten förvärvades i januari 2014.

Persson Invest har ansökt om att få uppföra ett av de planerade bostadshusen på Storsjö Strand i Östersund. Den nya stadsdelen har ett mycket tilltalande läge vid vattnet och med omedelbar närhet till stadskärnan. I september 2013 tecknade vi markanvisningsavtal med kommunen. Detaljplanearbetet pågår och beräknad byggstart är våren 2015.

Under 2014 har anläggningen för tunga fordon i Luleå förvärvat genom köp av bolaget Bilfastigheter Luleå AB.

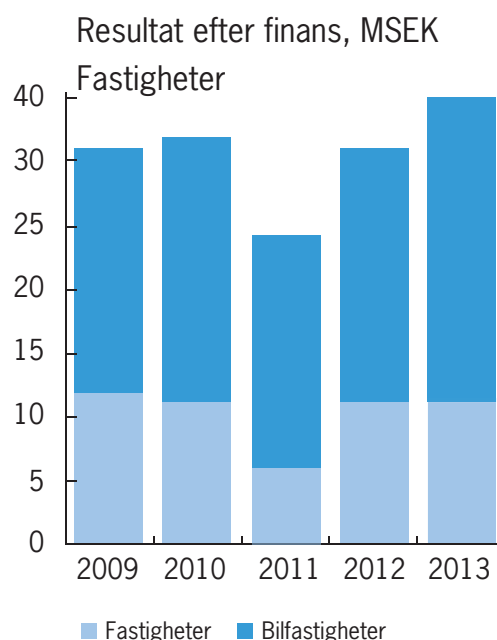
Miljö

All värme som köps in till våra fastigheter kommer från fjärrvärmeverk. Merparten av fastigheterna har ett datoriserat styr- och reglersystem vilket möjliggör finjustering av temperatur, drifttider och belysning i anläggningarna. Effektiviseringar i fastighetsbeståndet har gett stora energibesparingar. Vid ny- eller ombyggnation av fastigheter installeras värmepumpar för att värma och kyla våra lokaler. Energibesparande åtgärder sker även genom att man successivt byter ut armaturer till mer energisnåla varianter samt att fläktar monteras i taket för att bättre fördela värmen i anläggningarna. Sänkt energiförbrukning för både el och uppvärmning är ett prioriterat område.

Våra fastigheter som är byggda under åren 1956-1973 är inventerade avseende PCB. Vid förekomst av PCB har erforderliga åtgärder vidtagits.

Koncernen äger cirka 15% i Offerdalsvind. Vår andel av den förnyelsebara energi som framställs av bolaget motsvarar för närvarande mer än en tredjedel av energibehovet i de fastigheter som vi hyr ut till externa hyresgäster.

www.perssoninvestfastigheter.se



Hyvlerier

Verksamheterna vid koncernens hyvlerier i Edsbyn, Åshammar och Valbo bedrivs av Valbo Trä. Bolaget ägs till 65 % av Persson Invest. Den sammanlagda kapaciteten vid de tre enheterna är cirka 200 000 m³ hyvlade trävaror, varav cirka 20 000 m³ impregneras i egen regi. Bolaget omsatte under 2013 MSEK 323,5 (308,0) och resultatet efter finansiella poster uppgick till MSEK -3,3 (0,4). Hyvleriernas produktion var under året 128 795 (129 806) m³ hyvlade trävaror.

Det otillfredsställande resultatet har sin grund i att marknaden kännetecknas av en fortsatt svag byggmarknad och av hård prispress på förädlade trävaror. Under senare delen av 2013 har det skett en viss ökning i efterfrågan.

Hyvlerierna hade i genomsnitt 68 (66) medarbetare.

Investeringar

Årets investeringar uppgår till MSEK 6,4 (14,9). De största investeringarna är färdigställande av målningslinjen i Edsbyn och en linje för produktion av råspontluckor i Valbo. Under året har förvärv skett av varumärket samt delar av verksamheten inom Veckebo Såg & Hyvleri där produktionen flyttats till hyvleriet i Valbo. Veckebo är specialiserade på tillverkning och försäljning av kundanpassade produkter inom sortimentet paneler, list, foder och golv.

Miljö

Hyvlerierna är tillståndspliktiga enligt miljöbalken. Anläggningen i Valbo har tillstånd omfattande en verksamhet på 80 000 m³ hyvlade trävaror och 20 000 m³ impregnerade varor. Valbo har sökt utökad tillstånd för en verksamhet på 120 000 m³ hyvlat och 50 000 m³ impregnerat vilket beviljats av länsstyrelsen i Dalarna. Tillståndet har sedan överklagats av Gävle kommun och Gävle vatten och ligger för avgörande i Miljödomstolen vid Nacka Tingsrätt. Anläggningen i Åshammar är anmälningspliktig enligt miljöbalken vid en produktion överstigande 55 000 m³. Våra hyvleriernas miljörapporter är godkända av respektive kommun och verksamheterna har bedrivits i enlighet med gällande tillstånd.

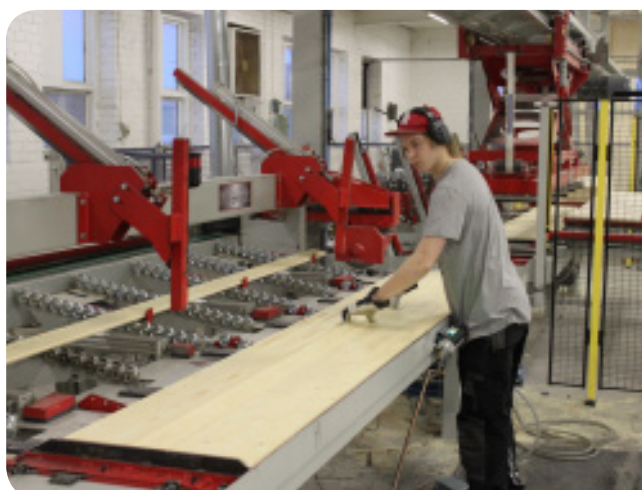
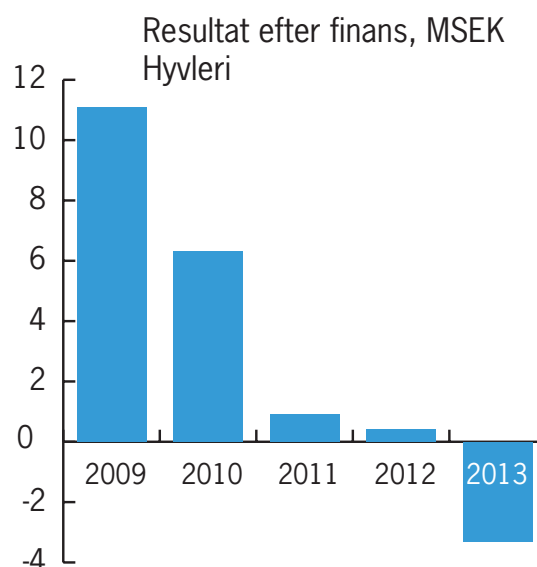
Valbo Trä är certifierade för tillverkning av hållfastsorterat konstruktionsvirke. Trä är en förnybar resurs och byggprodukter av trä är ett miljömässigt bra alternativ. Våra produkter är miljödeklarerade. Råvarorna till produktionen kommer förutom från Gällö Timber från sågverk i närområdet och från skogsbruk som är certifierat antingen enligt FSC (Forest Stewardship Council) eller PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes).

För impregneringen inom vår verksamhet används bekämpningsmedel klass 2. I övrigt används endast små mängder av insatsprodukter. Samtliga kemikalier och produkter för tillverkning av emballage uppfyller ställda miljökrav. Även transporter till och från anläggningarna sker med transportörer som uppfyller kraven enligt EURO-klassning. Företaget är anslutet till Reparegistrat.

Anläggningarnas värmebehov kommer från egna värmecentraler som drivs med egenproducerat biobränsle.

www.valbotra.se

www.veckebosag.se



Produktion av råspontluckor vid den nya linjen i Valbo. På bilden ser vi Mårten Andersson.

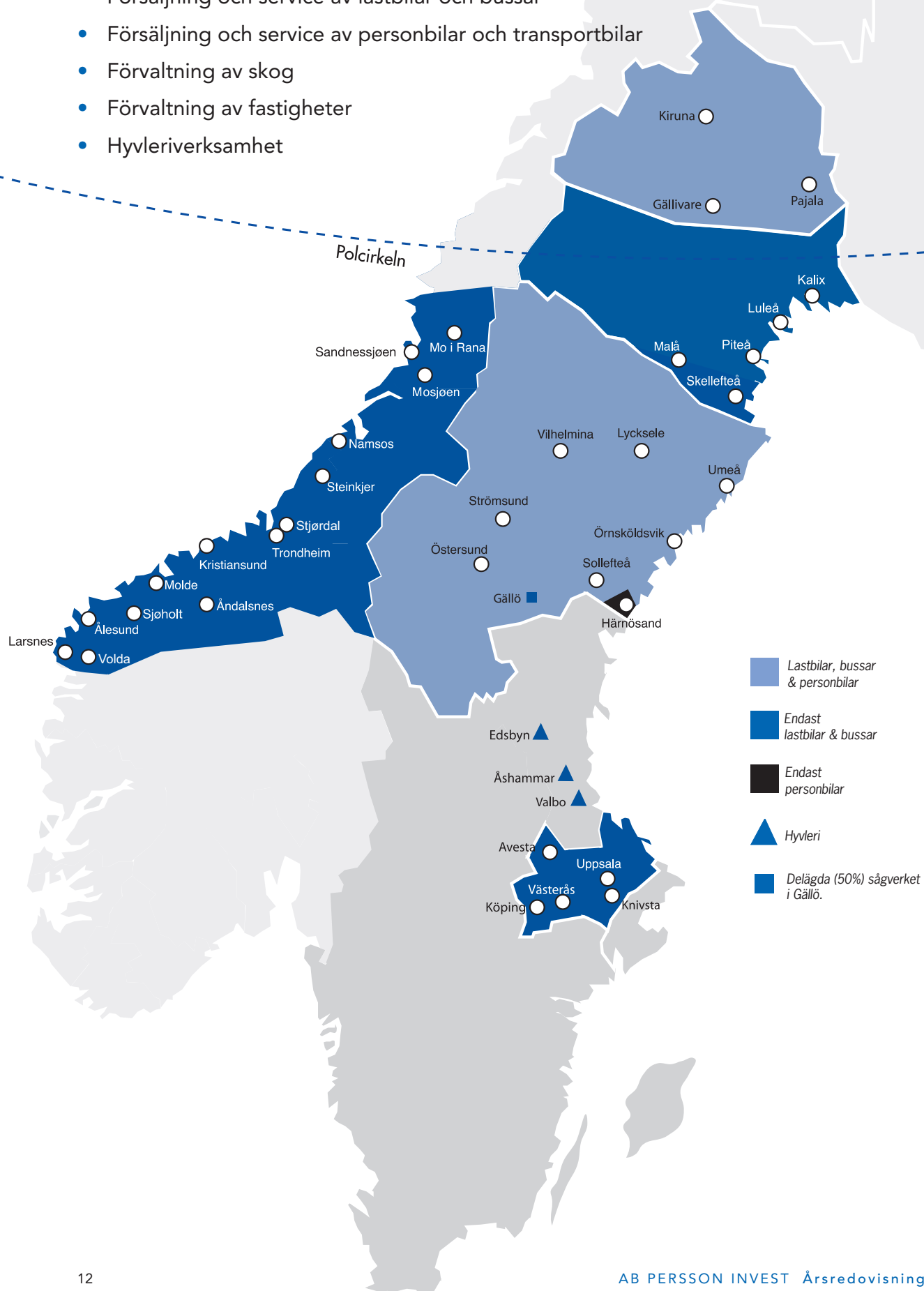


Två nya fjärrbilar med släp dekorerades under 2013 med profilering för Valbo Trä. Fordonet på bilden tillhör Jonassons Åkeri.

Organisation och lokaliseringar

Våra kärnverksamheter är:

- Försäljning och service av lastbilar och bussar
- Försäljning och service av personbilar och transportbilar
- Förvaltning av skog
- Förvaltning av fastigheter
- Hyvleriverksamhet



Organisation och lokaliseringar

AB Persson Invest, koncernen i april 2014

Personbilar och transportbilar

Bilbolaget Nord AB
Eriksson Bil i Norr AB
Fordonspartner i Norr AB

Lastbilar och bussar

Wist Last & Buss AB
Wist Last & Buss Syd AB
Wist Last & Buss i Sigtuna AB (51%)
Wist Last & Buss AS

Östersunds Lastbilsservice AB (ÖLAB) (76%)

Ekonomipartner Mitt-Nord AB
(administration för Bilbolaget, Wist och Eriksson Bil)

Hyvleri

Valbo Trä AB (65%)

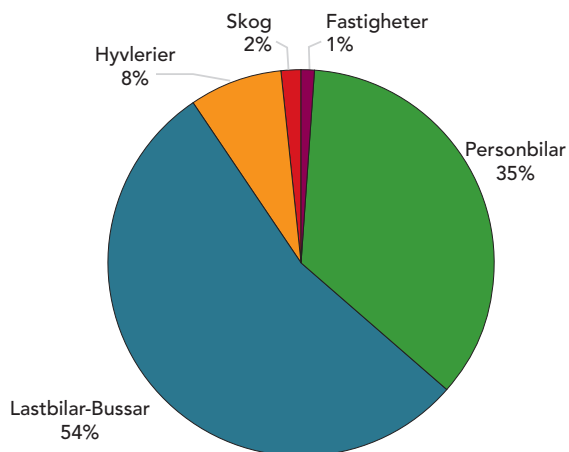
Persson Invest Skog

Persson Invest Fastigheter

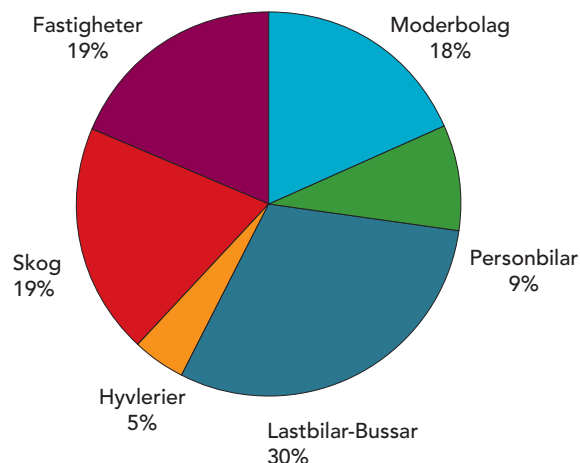
Intressebolag:

Gällö Timber AB (50%)
NHP Östersund AB (50%)
JP Vind AB (50%)
E-Ply Edsbyns Plywood AB (24%)

FÖRDELNING KONCERNENS OMSÄTTNING 2013



FÖRDELNING AV TILLGÅNGARNAS VÄRDE ENLIGT BALANSRÄKNING 2013-12-31



Koncernen, fem år i sammandrag

MSEK RESULTATRÄKNINGAR	2009	2010	2011	2012	2013
Nettoomsättning	3 456,2	3 421,4	4 141,2	3 978,5	4 170,2
Rörelseresultat	127,5	209,3	200,3	253,5	174,3
Finansiella intäkter	29,1	56,7	6,9	51,5	53,4
Finansiella kostnader	-21,1	-20,4	-34,5	-40,0	-32,0
Resultat efter finansiella poster	135,5	245,6	172,7	265,0	195,7
Uppskjuten skatt	-6,8	11,3	7,9	3,7	6,5
Aktuell skatt	-31,1	-76,1	-63,5	-49,8	-52,7
Minoritetsandel i resultat	-2,7	-1,3	-1,5	-3,3	-2,8
Årets vinst	94,9	179,5	115,6	215,6	146,7

BALANSRÄKNINGAR	2009	2010	2011	2012	2013
Anläggningstillgångar	1 739,1	1 667,1	1 727,7	1 839,1	1 865,7
Aktier och andelar	302,8	736,5	783,6	734,5	714,2
Varulager	416,3	461,6	498,0	551,5	595,0
Kundfordringar	192,3	177,9	279,0	220,3	286,7
Kontraktsfordringar	164,3	15,2	175,3	318,5	467,6
Övriga omsättningstillgångar	143,6	71,5	95,1	108,5	111,0
Summa tillgångar	2 958,4	3 129,8	3 558,7	3 772,4	4 040,2
Eget kapital	1 525,5	1 664,4	1 736,8	1 913,5	2 001,7
Minoritetsintressen	10,7	6,5	7,0	21,2	22,3
Avsättningar	233,2	218,9	221,0	230,8	237,7
Långfristiga skulder	390,5	297,0	357,5	317,6	385,9
Kortfristiga skulder	798,5	943,0	1 236,4	1 289,3	1 392,6
Summa eget kapital och skulder	2 958,4	3 129,8	3 558,7	3 772,4	4 040,2

KASSAFLÖDESANALYS	2009	2010	2011	2012	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	248,3	307,7	241,4	299,5	241,2
Förändring av rörelsekapital, kortfristiga fordringar och skulder samt varulager	104,8	-67,1	-179,0	-191,3	-266,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	353,1	240,6	62,4	108,2	-25,7
Kassaflöde från investeringar i aktier och andelar, fastigheter, maskiner, inventarier och fordon	-143,6	-380,2	-268,8	-140,6	-125,5
Kassaflöde efter investeringar	209,5	-139,6	-206,4	-32,4	-151,2
Utdelning till aktieägare	-20,0	-30,0	-42,0	-42,0	-42,0
Kassaflöde från förändring av skulder till kreditinstitut och övrig finansiering	-129,0	97,6	273,0	48,0	210,2
Årets kassaflöde	60,5	-72,0	24,6	-26,4	17,0

Rörelsegrenar, fem år i sammandrag

MSEK	2009	2010	2011	2012	2013
Nettoomsättning					
Personbilar	924,4	1 153,2	1 506,1	1 431,0	1 480,4
Lastbilar o bussar	1 868,8	1 754,5	2 243,3	2 125,0	2 268,1
Hyvleri (inkl sågverk t o m 2010-06)	611,8	416,1	301,2	308,0	323,5
Skog	79,8	78,9	76,9	72,0	67,5
Fastigheter	104,2	111,5	121,8	131,9	135,0
Övrigt	21,6	23,5	28,7	30,6	34,1
Avgår intern försäljning	-154,4	-116,3	-136,8	-120,0	-138,4
Summa	3 456,2	3 421,4	4 141,2	3 978,5	4 170,2

Resultat efter finansiella poster	2009	2010	2011	2012	2013
Personbilar	5,1	21,6	11,2	9,0	19,5
Lastbilar o bussar	66,3	106,9	135,2	131,7	105,6
Hyvleri (inkl sågverk t o m 2010-06)	-21,7	30,9	0,9	0,4	-3,3
Skog	46,8	34,0	29,9	85,0	25,1
Fastigheter	30,9	31,7	24,6	33,3	39,2
Övrigt *)	8,1	20,5	-29,1	5,6	9,6
Summa	135,5	245,6	172,7	265,0	195,7

Avkastning på sysselsatt kapital (%)	2009	2010	2011	2012	2013
Personbilar	3,3	10,1	6,3	5,0	8,8
Lastbilar o bussar	18,6	27,9	39,5	28,5	16,0
Hyvleri (inkl sågverk t o m 2010-06)	neg	5,6	2,2	3,7	neg
Skog	9,2	6,8	6,8	15,0	5,0
Fastigheter	8,1	8,0	7,1	8,8	8,6

*) I posten övrigt ingår resultat i moderbolag och resultatandel i intressebolag.

Koncernen, nyckeltal

	2009	2010	2011	2012	2013
Avkastning på:					
Totalt kapital (%)	5,4	8,7	6,2	8,3	5,8
Eget kapital efter skatt (%)	6,4	11,3	6,8	11,8	7,5
Sysselsatt kapital (%)	7,1	11,3	7,7	10,2	7,0
Soliditet (%)	51,6	53,2	48,8	50,7	49,5
Andel riskbärande kapital (%)	53,6	54,4	49,8	51,6	50,1
Nettoinvesteringar (MSEK)	263,0	405,6	232,9	174,8	120,5
Antal anställda	900	821	945	980	1 026

Nyckeltalsdefinitioner

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive kapitalandelen av obeskattade reserver enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital minus icke räntebärande kortfristiga skulder och uppskjuten skatt.

Rörelseresultat brutto

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter. I förekommande fall ingår även reavinst.

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittligt balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat brutto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Andel riskbärande eget kapital

Redovisat eget kapital plus uppskjuten skatt på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Aktieinnehav

Intressebolag

Gällö Timber (50 %) ägs tillsammans med SCA sedan 2010. Under 2013 har sågverksproduktion bedrivits i Gällö. Sågverket i Gällö tillhör ett av de tio största sågverken i Sverige. Under 2013 producerade Gällö Timber 300 000 m³ sågade trävaror. För försäljningen av företagets varor finns ett samarbetsavtal upprättat med SCA Timber. Från 2013 hanteras råvaruförsörjningen i dotterbolaget Gällö Skog.

JP Vind (50 %) ägs tillsammans med Jämtkraft AB. Bolagets ändamål är att utveckla vindkraftsparker i Mellansverige. Under 2008 inlämnades en ansökan om ett projekt i Åre kommun. I mars 2013 sade Åre kommun nej till projektet. Bakgrunden till avslaget är en politisk uppgörelse inom kommunen med en minoritetsgrupp som generellt motsätter sig vindkraft. Förutom Åre-projektet fortgår projektutvecklingen med två möjliga vindparker kring byarna Borgvattnet och Skyttmon. Ansökningshandlingar har under året färdigställts och ansökan planeras att lämnas in under 2014.

NHP Östersund (50 %) ägs tillsammans med NHP Eiendom AS. Bolaget innehar fastigheter i kvarteret Släpvagnen i Östersund med en sammanlagd tomtyta på 61 000 m². Fastigheterna har idag en uthyrbar yta på ca 15 000 m² och en byggrätt på ytterligare ca 10 000 m². Inom området pågår nybyggnation av ett handelscentrum. Lokaler för ICA Kvantum, Hööks Hästsport och Ljusexperten har färdigställts och inflyttning har skett under senare delen av 2013. Uppförande av lokaler för Systembolaget och Interjakt pågår och inflyttning kommer att ske under 2014.

E-Ply Edsbyns Plywood (24 %) tillverkar och marknadsför plywood och fanér.

Övriga större aktieinnehav

Diös Fastigheter (15,4 %) är ett fastighetsförvaltande bolag med verksamhet norr om Dalälven. Bolaget har sitt huvudkontor i Östersund och är noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm, lista Mid Cap. Diös omsätter cirka MSEK 1.300 och bolagets fastighetsbestånd hade vid utgången av 2013 ett marknadsvärde på cirka 11,8 miljarder.

JLT Mobile Computers (16,7 %) som är noterat på First North, tillverkar mobila datorer främst för montering i fordon. Datorerna är byggda för att klara svåra förhållanden som värme, kyla, fukt och stötar. Bolaget omsatte under 2013 MSEK 60,5.

NHP Eiendom AS (14,1%) är ett fastighetsförvaltande bolag med huvudkontor i Trondheim. Bolaget har ett flertal pågående projekt för uppförande av handelscentra.

Bergvik Skog. Bolaget bildades 2004 genom sammanläggande av skogsmark från Stora Enso och Korsnäs. Bolaget har idag cirka 2,3 miljoner ha skogsmark i Sverige. Persson Invests ägarandel uppgår till 1,7%.



Köpcentrat på kvarteret Släpvagnen i Östersund är en fortsättning på den miljöatsning som Persson Invest under många år gjort på sina fastigheter. Fastigheten är självförsörjande på värme genom en väl isolerad byggnad, värmeåtervinning av kyl/frysanläggningar och bergvärme. Fastigheten skall Green Building certifieras, vilket innebär en energiförbrukning som är minst 25% lägre än byggnormen.

Persson Invest och medarbetarna

Koncernen har utarbetat en handledning – Vägvisaren – som gäller för samtliga företag inom gruppen. Vägvisaren grundas på begreppen Omtanke, Tillgänglighet och Kompetens och innehåller, förutom vision och affärsidé, regler och riktlinjer för medarbetarna i deras kontakter inbördes och med kunderna. Därutöver ges direktiv för jämställdhets- och miljöarbetet.

Persson Invest har under 2013 startat "Framtidsprogrammet", ett karriärsprogram för medarbetare inom koncernen. Intresset har varit stort och tio deltagare har blivit utvalda och genomför nu utbildningen.

Under 2013 påbörjades ännu en ledarskapsutbildning för anställda inom koncernföretagen. Hitintills har tolv sådana kurser genomförts omfattande mer än 160 chefer.

Persson Invest genomför vid två tillfällen årligen introduktionsprogram för alla nyanställda inom koncernen.

Kompetensutvecklingen av medarbetare vad gäller teknik- och specialistutbildningar sker i regel i samarbete med våra leverantörer men arrangeras även internt av företagen.

Koncernens personaltidning – Perssonalen – ges ut två gånger per år. Tidningen innehåller bland annat information och nyheter inom koncernföretagen.

Vägvisaren har klara direktiv för jämställdhetsarbetet inom koncernen. Vi verkar dock inom branscher där merparten av de verksamma är män. Vi kommer inom koncernföretagen att intensifiera vårt arbete för att uppnå en större andel kvinnor bland våra medarbetare. Av nedanstående tabell framgår könsfördelningen bland våra anställda under 2013.

Personal

Antalet anställda har under året varit i medeltal 1 026 (980) varav i Sverige 788 (750). Antalet anställda fördelade per län framgår av följande sammanställning:

	2013		2012	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Gävleborg	8	60	8	58
Jämtland	34	138	33	133
Norrbottn	10	176	9	127
Stockholm	0	4		
Uppland	0	43	0	42
Västerbotten	10	157	11	167
Västernorrland	2	78	3	85
Västmanland	4	64	4	70
Totalt Sverige	68	720	68	682
Summa Norge	16	222	14	216
Totalt	84	942	82	898

Vinstandelsstiftelsen Årsringen.

Sedan 2007 har Persson Invest ett vinstandelssystem som syftar till att premiera medarbetarna vid år med god vinst. Vinstandelssystemet tillkom för att öka förståelsen för sambandet mellan hög kvalitet i arbetet, god kundservice och lönsamhet samt för att stärka samhörigheten mellan alla som är verksamma inom koncernen Persson Invest. Utdelning till Vinstandelsstiftelsen utgår för år då resultatet överstiger 4 % av omsättningen. Utdelningen för 2013 har belastat koncernföretagens resultat med sammanlagt MSEK 10,7 (13,1).

Foto: Tommy Andersson



Deltagare i Framtidsprogrammet, från vänster; Tobias Holmgren, Anna Ylipää, Stefan Eriksson, Sven-Erik Timmersten, Magnus Näslund, Christian Andersen, Carina Wiklund, Greger Lindquist, Jörgen Marklund och Jan Blomkvist.

Moderbolaget, ägare och utsikter för 2014

AB Persson Invest har sitt säte i Östersund och bedriver de verksamheter som följer av bolagets ställning som moderbolag i koncernen. Moderbolaget omsatte under året MSEK 6,2 (5,7). Antal helårsanställda har uppgått till 10 (10) varav 3 (3) kvinnor. Av bolaget utbetalda löner och ersättningar framgår av not 5 sida 25. Av de anställda i moderbolaget arbetar 3 (3) inom fastighetsförvaltningen.

Ägare

AB Persson Invest är ett familjeföretag som ägs av Margareta Lundstam och Brita Sandven, Gunilla Johansson och Emma, Mattias och Nils Warg samt Bob, Anna och Marja Persson. Dagens ägare är ättlingar till grundaren Sven O Persson i andra, tredje respektive fjärde generationen. Ägarna har beslutat att merparten av genererade vinstmedel skall återinvesteras inom Persson Invests verksamhet.

Utsikter för 2014

Under 2013 har den svenska ekonomin varit fortsatt god. Räntan har varit låg, kronan stabil och börskurserna stigande. Sveriges internationellt sett goda utveckling har sin grund i bland annat regeringens stimulanser; lägre skatter för stora grupper, rabatteringen av Rut- och Rottjänster och nedsättningen av moms för restauranger mm.

Under de första månaderna 2014 har arbetslösheten sjunkit och nationalräkenskaperna visar goda siffror och glädjande är att personbilsförsäljningen tagit ordentlig

fart. Inte bara för att sektorn betyder mycket för oss utan för att personbilar brukar vara en pålitlig konjunkturindikator. Sjunker försäljningen stundar kärva tider, ökar den så brukar det komma goda år.

Utvecklingen i Östeuropa med de politiska oroligheterna i Ukraina och på Krim som orsakat spända relationer mellan väst och öst är mycket oroande och kan komma att få vittgående konsekvenser även för den svenska ekonomin.

För oss gäller att såväl leveranserna som orderstocken för tunga fordon har ökat under första kvartalet. Även personbilar har haft en stark start på året med rekordartad försäljning. Hyvlerierna som har några magra år bakom sig, har visserligen fått upp priserna men det är för tidigt att se tendenser för volymutvecklingen eftersom leveranserna i huvudsak sker under sommarhalvåret. Fastighetsförvaltningen färdigställer nu vår nya lastbilsverkstad i Märsta och senare i år påbörjas, förutom omfattande ny- och ombyggnationer av bilhallarna i Umeå och Östersund, en nybyggnad av en komplett lastbilsanläggning i Avesta. Skogen har drabbats hårt av de båda stormarna Hilde och Ivar. 2014 kommer i hög grad att präglas av uppröjningar i stormbestånden. Glädjande är att det av oss delägda sågverket i Gällö har haft en stark start på året. För koncernen var 2013 ett bra år och vi räknar med ett resultat i samma storleksordning 2014 under förutsättning av att de politiska oroligheterna i öst inte sätter käppar i hjulet för oss.

Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernbalansräkningen uppgår det fria egna kapitalet till KSEK 1 927 563 varav KSEK 146 697 utgör årets vinst. Inga avsättningar till bundet eget kapital har föreslagits i dotterbolagen.

Enligt AB Persson Invests balansräkning per 2013-12-31 uppgår fritt eget kapital till KSEK:

Balanserade vinstmedel 2012	1 170 388
Erhållet koncernbidrag.....	48 516
Årets vinst	80 365
Summa.....	1 299 269

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	42 000
Balanseras i ny räkning.....	1 257 269
Summa.....	1 299 269

Resultaträkningar

(KSEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013	2012	2013	2012
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1	4 170 195	3 978 475	6 249	5 728
Förändring av lager färdiga varor		-11 150	12 064		
Övriga rörelseintäkter	2	6 796	63 617	8	7
Summa rörelseintäkter		4 165 841	4 054 156	6 257	5 735
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-256 675	-264 904		
Handelsvaror		-2 708 764	-2 577 372		
Övriga externa kostnader	3, 4	-314 972	-281 840	-5 517	-6 777
Personalkostnader	5	-592 129	-561 333	-11 884	-10 915
Avskrivningar	6	-118 988	-115 176	-362	-316
Summa rörelsekostnader		-3 991 528	-3 800 625	-17 763	-18 008
RÖRELSERESULTAT		174 313	253 531	-11 506	-12 273
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernbolag		-48	1 919	40 949	21 690
Resultat från andelar i intressebolag		-8 358	-30 867		-42 555
Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar	7	42 946	50 479	37 069	44 895
Valutakursnetto		-14 057	1 220	-13 370	1 115
Ränteintäkter och liknande resultatposter		32 958	28 759	861	754
Ränteintäkter från koncernbolag				20 463	21 334
Räntekostnader		-32 016	-39 993	-14 625	-19 914
Räntekostnader till koncernbolag				-942	-1 633
Finansnetto		21 425	11 517	70 405	25 686
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		195 738	265 048	58 899	13 413
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond					-24 465
Återföring från periodiseringsfond				24 465	
RESULTAT FÖRE SKATT		195 738	265 048	83 364	-11 052
Skatt	8	-46 184	-46 158	-2 999	7 177
Minoritetsandel i resultat		-2 857	-3 297		
ÅRETS RESULTAT		146 697	215 593	80 365	-3 875

Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	9	48 008	44 884		
Summa immateriella anläggningstillgångar		48 008	44 884		
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	10	1 402 823	1 422 132		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	30 684	22 018		
Inventarier, verktyg och installationer	12	88 341	84 380	809	908
Uthyrningsfordon	13	135 226	133 312		
Pågående nyanläggningar	14	34 519	11 141		
Summa materiella anläggningstillgångar		1 691 593	1 672 983	809	908
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterbolag	15			376 238	346 097
Andelar i intressebolag	16	48 558	56 866	73 483	73 483
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	665 683	677 635	530 892	531 354
Fordringar hos koncernbolag				17 000	17 000
Bostadsrätter		1 247	1 247	1 247	1 247
Andra långfristiga fordringar	18	124 852	120 019	121 581	118 191
Summa finansiella anläggningstillgångar		840 340	855 767	1 120 441	1 087 372
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 579 941	2 573 634	1 121 250	1 088 280
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		11 581	8 736		
Färdiga varor och handelsvaror		578 176	538 847		
Pågående arbeten		5 211	3 896		
Summa varulager		594 968	551 479		
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		286 718	220 262	1 011	456
Kontraktsfordringar		467 611	318 505		
Fordringar hos koncernbolag				1 074 068	864 233
Fordringar hos intressebolag		5 000	20 000	5 000	20 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36 605	37 220	3 647	3 889
Skattefordran				10 771	
Övriga fordringar		42 826	41 773	24 739	20 573
Summa kortfristiga fordringar		838 760	637 760	1 119 236	909 151
Kassa och bank		26 541	9 555	1	1
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 460 269	1 198 794	1 119 237	909 152
SUMMA TILLGÅNGAR		4 040 210	3 772 428	2 240 487	1 997 432

Balansräkningar

(KSEK)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (120 000 aktier)		12 000	12 000	12 000	12 000
Bundna reserver		62 139	107 177	3 150	3 150
Summa bundet eget kapital		74 139	119 177	15 150	15 150
Fritt eget kapital					
Fria reserver		1 780 866	1 578 712	1 218 904	1 216 263
Årets resultat		146 697	215 593	80 365	-3 875
Summa fritt eget kapital		1 927 563	1 794 305	1 299 269	1 212 388
Summa eget kapital		2 001 702	1 913 482	1 314 419	1 227 538
Obeskattade reserver	20				24 465
Minoritetsintressen		22 330	21 221		
Avsättningar					
Pensioner		97 659	88 920	12 157	11 740
Skatter	21	122 207	128 070		
Övriga avsättningar		17 855	13 846		
Summa avsättningar		237 721	230 836	12 157	11 740
Långfristiga skulder					
Checkkredit	22	116 968	58 547	116 968	58 487
Skulder till kreditinstitut	23	140 324	152 424		
Skulder till koncernbolag				59 298	126 077
Skulder till aktieägare		124 249	102 770	115 749	94 270
Övriga långfristiga skulder		4 334	3 805		
Summa långfristiga skulder		385 875	317 546	292 015	278 834
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		931 828	769 335	605 000	435 000
Förskott från kunder		6 356	4 131		
Leverantörsskulder		166 866	201 884	2 273	1 655
Skulder till koncernbolag				5	
Skatteskulder		1 034	25 391		5 786
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	194 485	185 941	3 684	3 420
Övriga kortfristiga skulder		92 013	102 661	10 934	8 994
Summa kortfristiga skulder		1 392 582	1 289 343	621 896	454 855
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 040 210	3 772 428	2 240 487	1 997 432
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter	25	1 720 774	1 543 439	231 000	231 000
Ansvarsförbindelser	26	936 990	970 262	530 713	514 607

Kassaflödesanalys

(KSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelseresultat	174 313	253 531	-11 506	-12 273
Förändring av avsättningar	13 426	13 504	417	326
Resultat av försäljningar	-2 617	-59 451		
Avskrivningar	118 988	115 176	362	316
Betald skatt	-87 003	-62 679	-33 625	-16 897
Omräkningsdifferens	-16 418	3 112		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	72 334	76 718	54 816	64 456
Räntekostnader	-31 758	-40 422	-15 228	-21 547
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	241 265	299 489	-4 764	14 381
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL				
Kundfordringar	-66 456	58 725	-555	-66
Övriga omsättningstillgångar	-131 641	-179 683	20 204	-1 932
Varulager	-43 489	-53 492		
Leverantörsskulder	-35 018	-36 402	618	-1 189
Övriga kortfristiga räntefria skulder	9 674	19 505	-3 921	2 556
Förändring av rörelsekapital	-266 930	-191 347	16 346	-631
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-25 665	108 142	11 582	13 750
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investering i aktier och andelar	-13 081	-11 155	-40 756	-49 850
Försäljning av aktier och andelar	1 317	30 638	11 697	31 889
Investering i fastigheter	-15 912	-212 552		
Försäljning av fastigheter	5 055	114 010		
Investering i maskiner och tekniska anläggningar	-12 018	-17 239		
Investering i inventarier	-51 901	-25 937	-286	-252
Försäljning av inventarier		1 461	23	10
Nettoinvestering uthyrningsfordon	-38 993	-19 843		
Utdelning från koncernbolag			40 949	78 256
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-125 533	-140 617	11 627	60 053
Kassaflöde efter investeringar	-151 198	-32 475	23 209	73 803
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Utdelning till aktieägare	-42 000	-42 000	-42 000	-42 000
Förändring av skulder till kreditinstitut	194 757	49 861	215 111	58 487
Förändring av långfristiga fordringar	-4 833	-2 730	-3 390	-18 000
Erhållna koncernbidrag			100 605	101 500
Förändring av minoritetsintresse i kapital	-1 748	10 956		
Övrig finansiering	22 008	-10 000	-293 535	-195 386
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	168 184	6 087	-23 209	-95 399
Årets kassaflöde	16 986	-26 388		-21 596
Likvida medel vid årets början	9 555	35 943	1	21 597
Likvida medel vid årets slut	26 541	9 555	1	1

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av FAR. När så är fallet anges detta nedan. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Redovisningsrådets uttalande angående redovisning av koncernbidrag har tillämpats, vilket innebär att koncernbidrag efter skatt redovisas direkt mot eget kapital i balansräkningen.

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation med tillämpande av indirekta metoden.

Värderingsprinciper

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först in-först ut principen tillämpad. Produkter av egen tillverkning har värderats till produktionskostnad eller nettoförsäljningsvärde om detta varit lägre. Erforderligt avdrag för inkurans har skett.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens ekonomiska värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I bolaget redovisas samtliga lånekostnader som kostnader i den period de uppkommer. Med hänsyn till beräknad ekonomisk livslängd har följande procentsatser fastställts för planerliga avskrivningar på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden: goodwill 20%, fordon 10-33%, datautrustning 20-33%, övriga maskiner och inventarier 10-20%, verkstads- och kontorsbyggnader, industribyggnader, specialbyggnader, bostadsbyggnader och markanläggningar 2-5%.

Nedskrivning av anskaffningsvärdet görs vid varaktigt nedgång i verkliga värdet.

Fordringar tas upp till det belopp som de efter en individuell prövning beräknas inbringa.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats efter balansdagens kurser. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminkursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Kursförändringar hänförliga till terminssäkring av generella flöden i utländsk valuta redovisas som finansiell post på raden räntekostnader och liknande resultatposter.

Redovisning av intäkter

Försäljning av varor (fordon, sågade trävaror och timmer)
Som inkomst redovisar företaget det verkliga värdet av vad som erhålls eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomst till nominellt belopp (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans eller inom normala kredittider. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uthyrning av fordon

Intäkter från uthyrning av fordon redovisas linjärt under avtalsperioden.

Utförande av servicearbete

Intäkter från servicearbete redovisas i resultaträkningen baserade på färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Hysesintäkter och försäljning av fastigheter

Hysesintäkter resultatförs i den period de avser. Vid förtidsinlösen av hyreskontrakt periodiseras ersättningen över det ursprungliga kontraktets löptid, såvida inte nytt kontrakt tecknats då inlösenbeloppet resultatförs i sin helhet. Intäkter från fastighetsförsäljningar resultatredovisas på kontraktsdagen, såvida det inte strider mot särskilda villkor i köpekontraktet.

Ränta och utdelning

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Alla pensionsutfästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

De enskilda bolagens obeskattade reserver redovisas i koncernens balansräkning uppdelade på 22% avsättning för uppskjuten skatt och 78% bundet eget kapital. I resultaträkningen har bokslutsdispositioner uppdelats på uppskjuten skatt och årets resultat. För temporära skillnader innebärande att det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet, har uppskjuten skatteskuld beräknats med 22%.

Vid förvärv av bolag har tillgångar och skulder marknadsvärderats och för avskrivningsbara tillgångar har avsättning för uppskjuten skatt gjorts med 22%.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket bl a innebär att dotterbolagens vinstmedel ej ingår i koncernens kapital, om vinstmedlen skapats före tidpunkten för dotterbolagens införlivande i koncernen. Om anskaffningskostnaden för aktier i ett dotterbolag är högre än samma dotterbolags egna kapital vid förvärvstillfället, inklusive eget kapital i obeskattade reserver, uppkommer ett sk övervärde. Övervärdet fördelas på olika tillgångsposter i förhållande till deras bedömda värden. Resterande övervärde anses vara goodwill.

Omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar sker enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurser samt att samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital.

Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Hänsyn har ej tagits till internvinster i lager då dessa är av obetydlig omfattning.

Noter i KSEK.

Not 1 Nettoomsättning Fördelning per rörelsegren	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Personbilar	1 480 489	1 431 025		
avgår internomsättning	-4 517	-3 060		
Lastbilar o bussar	2 268 066	2 125 045		
avgår internomsättning	-16 814	-7 146		
Hyvlrier	323 487	307 954		
Skog	67 459	72 018		
Fastigheter	135 039	131 786		
avgår internomsättning	-85 565	-81 268		
Övrigt	34 062	30 597	6 249	5 728
avgår internomsättning	-31 511	-28 476		
Summa	4 170 195	3 978 475	6 249	5 728

Not 1 Nettoomsättning, forts. Fördelning per geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	3 302 619	3 208 035	6 186	5 683
avgår internomsättning	-117 561	-103 882		
Norge	994 549	888 123	63	45
avgår internomsättning	-20 846	-23 298		
Övriga Europa	8 184	9 077		
Övriga världen	3 250	420		
Summa	4 170 195	3 978 475	6 249	5 728

Not 2 Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Reavinst vid försäljningar	3 091	59 451		
Kursvinst kortfristiga fordringar	11	37		
Försäkringsersättningar	3 119	3 398		
Övrigt	575	731	8	7
Summa	6 796	63 617	8	7

Not 3 Revisorerers arvoden	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Deloitte				
Revisionsuppdrag	1 054	974	97	89
Övriga tjänster	71	361	43	216
Thornes Revisjon, Norge				
Revisionsuppdrag	73	75		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	21	22		
Summa	1 219	1 432	140	305

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, bokföring och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Not 4 Leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Under året har kostnad för leasingavtal uppgått till	3 489	3 321	519	565

Not 5 Personal Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Sverige				
Kvinnor	68	68	3	3
Män	720	682	7	7
Summa medelantal i Sverige	788	750	10	10
Norge				
Kvinnor	16	14		
Män	222	216		
Summa medelantal i Norge	238	230		
Totalt				
Kvinnor	84	82	3	3
Män	942	898	7	7
Totalt medelantal anställda	1 026	980	10	10

Not 5 Personal, forts Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Antal styrelseledamöter varav kvinnor	33 10	33 8	8 5	8 3
Antal övriga befattningshavare inkl VD varav kvinnor	13 2	13 2	1 0	1 0

Antal styrelseplatser uppgår till 122 (123) varav 31 (27) besätts av kvinnor. Antal tjänster för övriga befattningshavare inkl VD uppgår till 31 (29) varav 2 (2) kvinnor.

Not 5 Personal, forts. Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Styrelse och verkställande direktörer i Sverige				
Löner och ersättningar	9 655	8 074	2 866	2 464
Avsättning till vinstandelsstiftelse	88	100	19	26
Pensionskostnader	2 336	1 751	724	610
Övriga sociala kostnader	3 540	2 901	1 084	929
Styrelse och verkställande direktörer i Norge				
Löner och ersättningar	3 734	3 790		
Avsättning till vinstandelsstiftelse	33	38		
Pensionskostnader	158	139		
Övriga sociala kostnader	483	505		
Summa	20 027	17 298	4 693	4 029
Övriga anställda i Sverige				
Löner och ersättningar	294 221	268 369	4 138	4 170
Avsättning till vinstandelsstiftelse	6 759	8 247	70	101
Pensionskostnader	20 378	19 272	565	583
Övriga sociala kostnader	92 572	84 292	1 618	1 585
Övriga anställda i Norge				
Löner och ersättningar	125 199	127 288		
Avsättning till vinstandelsstiftelse	1 829	2 385		
Pensionskostnader	2 056	2 453		
Övriga sociala kostnader	22 035	24 670		
Summa	565 049	536 976	6 391	6 439
Personalkostnader totalt	585 076	554 274	11 084	10 468

I fem av koncernbolagen har respektive bolags VD ett avtal som ger ett avgångsvederlag motsvarande en årslön.

Noter i KSEK.

Not 6 Avskrivningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Goodwill	21 212	15 994		
Byggnader och mark	33 152	31 619		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 352	2 411		
Inventarier, verktyg och installationer	24 193	23 759	362	316
Uthyrningsfordon	37 079	41 393		
Summa avskrivningar	118 988	115 176	362	316

Avskrivning i % redovisas i värderingsprinciper sid 23.

Not 7 Resultat från värdepapper och långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Utdelning	35 356	39 484	28 939	33 915
Ränteintäkter	6 970	7 339	7 510	7 338
Resultat försäljning övriga värdepapper	620	-3 822	620	-3 581
Nedskrivning av aktier	0	7 478	0	7 223
Summa	42 946	50 479	37 069	44 895

Not 8 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt:				
Sverige	-37 653	-32 094	2 999	7 177
Norge	-15 072	-17 773		
Summa aktuell skatt	-52 725	-49 867	2 999	7 177
Uppskjuten skatt:				
Sverige	6 541	3 709	0	0
Summa uppskjuten skatt	6 541	3 709	0	0
Summa	-46 184	-46 158	2 999	7 177
Skatt hänförlig till moderbolaget och dess dotterbolag	-46 234	-47 314	2 999	7 177
Skatt hänförlig till andelar i intresseföretag	50	1 156		
Summa	-46 184	-46 158	2 999	7 177

Not 9 Goodwill	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	158 138	153 847
Inköp	24 336	5 518
Försäljning	0	-1 227
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	182 474	158 138
Ingående avskrivningar	-113 254	-97 260
Årets avskrivningar	-21 212	-15 994
Utgående ackumulerade avskrivningar	-134 466	-113 254
Utgående planenligt restvärde	48 008	44 884

Not 10 Byggnader och mark	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	1 731 064	1 572 628
Inköp	85 676	211 443
Försäljningar	-4 598	-56 747
Omklassificeringar	1 664	0
Omräkningsdifferens	-24 135	3 740
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 789 671	1 731 064
Ingående avskrivningar	-310 989	-278 754
Inköp	-51 104	-2 202
Försäljningar	2 528	1 605
Årets avskrivningar	-32 741	-31 209
Omräkningsdifferens	3 811	-429
Utgående ackumulerade avskrivningar	-388 495	-310 989
Ingående uppskrivningar	2 057	2 467
Årets avskrivningar på uppskrivet belopp	-410	-410
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	1 647	2 057
Utgående planenligt restvärde	1 402 823	1 422 132

Not 10 Byggnader och mark, forts.	Bokfört värde		Taxeringsvärde	
	2013	2012	2013	2012
Byggnader	512 626	533 325	420 408	374 703
Mark (varav skogsfastigheter)	890 197 (765 111)	888 807 (759 911)	1 556 180 (1 400 414)	1 512 974 (1 405 252)
Summa	1 402 823	1 422 132	1 976 588	1 887 677

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	79 302	73 113
Inköp	29	6 189
Omklassificeringar	11 989	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	91 320	79 302
Ingående avskrivningar	-57 284	-54 873
Årets avskrivningar	-3 352	-2 411
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 636	-57 284
Utgående planenligt restvärde	30 684	22 018

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	259 061	234 442	1 875	2 115
Inköp	30 257	31 922	286	252
Försäljningar/utrangeringar	-5 395	-8 057	-68	-492
Omklassificeringar	-102	-121		
Omräkningsdifferens	-5 589	875		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	278 232	259 061	2 093	1 875
Ingående avskrivningar	-174 681	-151 362	-967	-1 133
Försäljningar/utrangeringar	5 642	7 179	45	482
Inköp	0	-6 421		
Omklassificeringar	102	102		
Årets avskrivningar	-24 193	-23 759	-362	-316
Omräkningsdifferens	3 239	-420		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-189 891	-174 681	-1 284	-967
Utgående planenligt restvärde	88 341	84 380	809	908

Not 13 Uthyrningsfordon	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	220 969	244 377
Inköp	75 044	72 491
Försäljningar/utrangeringar	-72 550	-95 899
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	223 463	220 969
Ingående avskrivningar	-87 657	-89 515
Försäljningar/utrangeringar	36 499	43 251
Årets avskrivningar	-37 079	-41 393
Utgående ackumulerade avskrivningar	-88 237	-87 657
Utgående planenligt restvärde	135 226	133 312

Not 14 Pågående nyanläggningar	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	11 141	91
Inköp	37 011	11 141
Omklassificeringar	-13 633	-91
Bokfört värde	34 519	11 141

Noter i KSEK.

Not 15	Aktier och andelar i dotterbolag		Antal	Kapital-	Årets	Eget	Bokfört
Företag	Org.nr	andelar	andel	resultat	kapital	värde	
Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB	556599-6286	10 000	100%	3 005	12 227	11 478	
Bilbolaget Nord AB	556052-5692	35 000	100%	17 312	55 858	35 000	
Bilfastigheter Gällivare AB	556314-6561	1 000	100%	1 855	3 545	191	
Bilfastigheter Kiruna AB	556822-8562	500	100%	-1 092	6 620	50	
Bilfastigheter Nord AB	556078-9629	1 000	100%	10 011	42 700	500	
Bilfastigheter Skellefteå AB	556045-0073	3 744	100%	986	10 869	49 700	
Bilfastigheter Umeå AB	556040-7743	100	100%	5 550	15 512	35 000	
Bilfastigheter Uppsala AB	556612-8277	1 000	100%	3 088	16 440	100	
Bilfastigheter Västerås AB	556612-8244	1 000	100%	3 131	14 197	100	
Bilfastigheter Örnsköldsvik AB	556612-8251	1 000	100%	4 954	12 044	100	
Edsbyns Träförädling Fastigheter AB	556013-9239	120 000	100%	-502	274	3 625	
Ekonomipartner Mitt-Nord AB	556214-5374	1 000	100%	400	2 661	719	
Eriksson Bil i Norr AB	556832-7687	1 000	100%	2 831	6 074	7 100	
Fordonspartner i Norr AB	556481-8101	1 000	100%	102	1 214	2 434	
Odenskogsvägen Fastigheter AB	556432-3573	1 000	100%	708	2 149	7 157	
Persson Invest Skog AB	556101-6105	10 000	100%	19 761	354 411	11 000	
Persson Norge AS	NO923777814	30 750	100%	33 941	41 256	0	
Småbodarna Fastigheter AB	556314-6637	500	100%	3 537	22 832	0	
Tjärnviks Trä AB	556065-8634	7 000	100%	-1 381	5 265	5 566	
Valbo Trä AB	556865-4031	260 650	65%	88	40 218	41 941	
Wist Last & Buss AB	556078-9751	100	100%	39 779	93 931	67 037	
Wist Last & Buss i Sigtuna AB	556875-2108	510	51%	2 021	2 874	1 500	
Wist Last & Buss Syd AB	556067-3278	10 000	100%	18 190	47 625	78 364	
ÖLAB Fastighets AB	556218-9083	10 999	76%	760	7 707	13 680	
Östersund Långtradaren 5 AB	556814-8109	500	100%	229	1 001	3 896	
Dotterbolag till Persson Norge AS;							
Kvenild Eiendom AS	NO988622613		100%	1 599	42 435		
Kvenild Flata AS	NO988622753		100%	-38	3 442		
PN Eiendom Nord AS	NO989031414		100%	641	21 486		
Wist Last & Buss AS	NO958315120		100%	34 569	50 497		
Dotterbolag till Wist Last & Buss AS;							
Larsnes Last & Buss AS	NO980766632		51%	1 604	2 032		
Sjoholt Last & Buss AS	NO977567467		51%	740	1 654		
Dotterbolag till ÖLAB Fastighets AB;							
Östersunds Lastbilsservice AB	556230-6067		100%	40	5 958		
Summa						376 238	

Samtliga dotterbolag i Sverige har säte i Östersund och Persson Norge AS säte i Trondheim.

Not 15	Aktier och andelar i dotterbolag, forts.		Moderbolaget	
			2013	2012
Ingående anskaffningsvärde			346 097	359 883
Inköp			40 731	47 280
Försäljning			-6 240	-2 581
Nedskrivning			-4 350	-58 485
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			376 238	346 097
Bokfört värde			376 238	346 097

Not 16	Aktier och andelar i intressebolag		Antal	Kapital-	Årets	Eget	Bokfört
Företag	Org.nr	andelar	andel	resultat	kapital	värde	
E-Ply Edsbyns Plywood AB	556766-8933	488	24%	-2 878	611	0	
Gällö Timber AB	556801-1786	100 000	50%	-8 092	53 748	29 567	
JP Vind AB	556754-9174	1 000	50%	-2 531	235	118	
NHP Östersund AB	556754-6816	10 000	50%	-1 797	37 748	18 873	
Summa						48 558	

E-Ply Edsbyns Plywood AB har säte i Västerås, Gällö Timber AB i Bräcke, JP Vind AB och NHP Östersund AB båda i Östersund.

Not 16 Aktier och andelar i intressebolag, forts.	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	116 121	114 631	73 483	114 631
Inköp		2 240		2 240
Försäljning		-750		-750
Nedskrivning				-42 638
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	116 121	116 121	73 483	73 483
Ingående ackumulerade uppskrivningar	8 640	10 428		
Försäljning		-2 081		
Andel årets resultat		293		
Utgående ackumulerade uppskrivningar	8 640	8 640	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-67 895	-39 889		
Försäljning		2 049		
Årets nedskrivningar	-8 308	-30 055		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-76 203	-67 895	0	0
Bokfört värde	48 558	56 866	73 483	73 483

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav	Antal andelar	Bokfört värde
Företag		
AB Volverkinvest	11 980	14 566
Bergvik Skog AB	117	194 719
Björksavsprodukter i Åre AB	21 000	911
Breiband til Alle AS	5	5
Destination Östersund AB	30 000	30
DiaSpect Medical AB	6 000	450
Diös Fastigheter AB	11 499 691	329 500
FPG Media AB	22 463	0
Investa Företagskapital AB	7 014	1 169
JLT Mobile Computers AB	4 492 000	4 088
Jämtlands Bil och Bostad AB	111	12
Landshypotek Ek för		5 200
NHP Eiendom AS	48 858	112 862
Offerdalsvind Ek för	700	1 750
Torsta AB	200	20
Viking Trondheim AS	10	11
Volvohandlarföreningen Ek för	11	385
Volvohandlarnas Fordonsförening Ek för	1	5
Summa		665 683

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav, forts.	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	677 635	698 397	531 354	553 938
Inköp	194	330	25	330
Försäljning	-697	-23 054	-487	-22 914
Omräkningsdifferens	-11 449	1 962		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	665 683	677 635	530 892	531 354
Bokfört värde	665 683	677 635	530 892	531 354

Not 18 Andra långfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående fordran	120 019	117 289	118 191	117 191
Utlåning under året	3 390	1 000	3 390	1 000
Förändring uppskjuten skattefordran	1 443	1 828		
Omklassificering		-98		
Utgående fordran	124 852	120 019	121 581	118 191
Bokfört värde	124 852	120 019	121 581	118 191

Noter i KSEK.

Not 19 Eget kapital	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Koncernen				
Belopp vid årets ingång	12 000	107 177	1 578 712	215 593
Vinstdisposition			215 593	-215 593
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		-41 737	41 737	
Årets omräkningsdifferens		-3 301	-13 176	
Utdelning aktieägare			-42 000	
Årets resultat				146 697
Belopp vid årets utgång	12 000	62 139	1 780 866	146 697
Moderbolaget				
Belopp vid årets ingång	12 000	3 150	1 216 263	-3 875
Vinstdisposition			-3 875	3 875
Erhållet koncernbidrag			48 516	
Utdelning aktieägare			-42 000	
Årets resultat				80 365
Belopp vid årets utgång	12 000	3 150	1 218 904	80 365

Not 20 Obeskattade reserver	Moderbolaget	
	2013	2012
Periodiseringsfonder, taxeringsår 2013	0	24 465
Summa	0	24 465

Not 21 Uppskjuten skatt	Koncernen	
	2013	2012
Belopp vid årets ingång	128 070	129 436
Resultatfört under året	-6 500	-2 549
Förvärv	637	1 183
Belopp vid årets utgång	122 207	128 070

Not 21 Uppskjuten skatt, forts	Anläggningss- tillgångar	Obesk. reserver	Skogsavdrag/ Ersättn.fond	Total
Uppskjuten skatt hänför sig till				
Belopp vid årets ingång	27 977	33 206	66 887	128 070
Förvärv	0	637	0	637
Resultatfört under året	-882	-10 099	4 481	-6 500
Belopp vid årets utgång	27 095	23 744	71 368	122 207

Not 22 Checkkredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Beviljad limit är	251 400	251 400	200 000	200 000
varav utnyttjat	116 968	58 547	116 968	58 487

Not 23 Skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Bindningstid överstigande 1 år men kortare än 5 år	140 324	152 424	0	0
Summa	140 324	152 424	0	0

Not 24 Upplupna kostnader och företbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna semesterlöner och löner	74 223	74 050	1 378	1 358
Upplupna sociala avgifter	32 583	30 851	854	795
Övriga interimsskulder	87 679	81 040	1 452	1 267
Summa	194 485	185 941	3 684	3 420

Not 25 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	609 021	642 981		
Företagsinteckningar	583 842	392 173	50 000	50 000
Pantsatta aktier	513 411	493 785	181 000	181 000
Ställda säkerheter för övriga skulder				
Företagsinteckningar	12 000	12 000		
Kontraktfordringar	2 500	2 500		
Summa	1 720 774	1 543 439	231 000	231 000

Not 26 Ansvarförbindelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Garantiförbindelse FPG	1 926	1 735	226	217
Borgen till förmån för dotterbolag			484 181	514 240
Borgen till förmån för intressebolag	46 306	150	46 306	150
Återköpsavtal	5 254	6 978		
Regressansvar överlåtna bilkontrakt	522 035	603 963		
Regressansvar överlåtna leasingkontrakt	349 730	347 477		
Övriga ansvarförbindelser	11 739	9 959		
Summa	936 990	970 262	530 713	514 607

AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MNOK 125 till förmån för dotterbolaget Persson Norge AS, org nr NO923777814, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Persson Norge AS med dotterbolag uppgår till MNOK 105,5 per 131231 (f å MNOK 107,3). AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 1,1 till förmån för dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB, org nr 556230-6067, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Östersunds Lastbilsservice AB är ej utnyttjad per 131231. AB Persson Invest har ett borgensåtagande begränsat till MSEK 34,5 till förmån för dotterbolaget Valbo Trä AB, org nr 556865-4031, avseende rörelsekredit hos SHB. Krediten hos SHB för Valbo Trä AB är ej utnyttjad per 131231.

Östersund den 3 april 2014

Bob Persson
Ordförande

Mats Svensson

Åsa Bergman

Anna Persson

Emma Warg

Marja Persson

Anna-Lena Forslund

Björn Rentzhog
VD

Min revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2014.

Lars Helgesson
Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämma den 9 juni 2014.

Styrelse



Bob Persson

Född 1950

Ordförande i styrelsen.

Verksam inom Persson Invest sedan 1973. Styrelseuppdrag i bl a Diös (ordf) och Volvofinans Bank. I styrelsen sedan 1977.



Mats Svensson

Född 1962

Styrelseuppdrag i

Jämtland Härjedalen Turism (ordf), Vemdalsfjäll AB, Örndalen Expolatering AB (ordf), Leisure Land Development AB och Hanson Sport AB. I styrelsen sedan 2008.



Åsa Bergman

Född 1967

VD Sweco Sverige AB Styrelseuppdrag i STD, (Svensk Teknik och Design). I styrelsen sedan 2013.



Anna Persson

Född 1976

Leg. Läkare

I styrelsen sedan 2001.



Emma Warg

Född 1967

Skribent

I styrelsen sedan 2005.



Marja Persson

Född 1978

Alpin friåkare. Ingår i styrelserna för Bilbolaget och Wist. I styrelsen sedan 2005.



Björn Rentzhog

Född 1969

VD, koncernchef. Verksam inom Persson Invest sedan 2002. Styrelseuppdrag inom Volvohandlarföreningen (ordf för LV-styrelsen). I styrelsen sedan 2011.



Anna-Lena Forslund

Arbetslagarrepresentant Unionen

Född 1955

Ekonomipartner i Skellefteå. Ingår även i styrelsen för Vinstandelsstiftelsen Årsringen (ordf). I styrelsen sedan 2011.

Suppleanter

Brita Sandven

Född 1971

Helikopterpilot

I styrelsen sedan 1997.

Ronny Bergsköld

Arbetslagarsuppleant Metall
Född 1976

Wist Last & Buss i Västerås.

Ingår även i styrelsen för Vinstandelsstiftelsen Årsringen. I styrelsen sedan 2011.

Revisionsberättelse för AB Persson Invest

Till årsstämman i AB Persson Invest, org.nr 556527-4767

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Persson Invest för året 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 3-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Persson Invest för året 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 4 april 2014

Lars Helgesson

Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Milstolpar under 10 år 2004-2013

2004

Ökning av innehavet i Åshammars Hyvleri med 50% till 70%. Avyttring av andelarna i AT-Träkomponent till Rundvirke. Två fastigheter i Östersund förvärfas. Investeringar i fastigheter uppgår till MSEK 12,1. 4 525 ha skogsmark förvärfas och 63 ha avyttras. Ruth Persson, maka till koncernens grundare framlidne Sven O Persson, avlider i en ålder av 95 år.

2005

Förvärf av Upplands Motor Tunga Fordon AB i Uppsala och Hans Persson Lastbilar AB i Västerås. Bolagen slås senare samman och namnändras till Wist Last & Buss Syd AB. Även rörelsefastigheterna i Uppsala och Västerås övertas. Stor skogsaffär med Bergvik Skog. Persson Invest säljer all sin återstående skog i Värmland och förvärfvar samtidigt cirka 17 000 ha i Västjämtland. Investeringar i sågverken på MSEK 23,2. Om- och tillbyggnad av fastigheten Trucken i Örnköldsvik för ICA. Investeringar i fastigheter uppgår till MSEK 53,8. Totalt under året förvärfas 20 299 ha skogsmark och 5 911 ha avyttras. Johan Warg, styrelseledamot i AB Persson Invest och chef för koncernens svenska lastbilsverksamhet, avlider 39 år gammal. Göran Simonsson och Mattias Warg väljs in i styrelsen. Anna Persson utses till ordinarie ledamot. Emma Warg och Marja Persson väljs till styrelsesuppleanter.

2006

Avyttring av fem fastigheter i Östersund, däribland Frösö Strand, och en fastighet i Gävle till Diös. Förvärf av 19,5% av aktierna i Diös Fastigheter AB. Avyttring av fastigheten i Trondheim. Förvärf av 18% av aktierna i Nordiske Handelsparker AS. Förvärf av två tomter i utkanten av Trondheim till ett värde av MNOK 21,4. Investeringar i sågverken på MSEK 21,7. Om- och tillbyggnad av fastigheten Trucken i Örnköldsvik för Bilbolaget färdigställs, ny biltvätt uppförs. Investeringar i fastigheter uppgår till MSEK 22,7. 3 127 ha skogsmark förvärfas och 805 ha avyttras.

2007

Investeringar i sågverken MSEK 42,4. Uppförande av ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim påbörjas. Ombyggnation av fastigheten Omnibussen i Östersund för externa hyresgäster. Investeringar i fastigheter exkl förvärf uppgår till MSEK 60,4. 5 437 ha skogsmark förvärfas och 50 ha avyttras. Mattias Warg, Emma Warg och Nils Warg samt Anna Persson och Marja Persson blir aktieägare i Persson Invest. Koncernen firar 75-års jubileum.



Foto: Bo Kristiansson

En spelande tjädertupp uppvaktad av tjäderhöna.

2008

Investeringar i sågverken MSEK 21,8. Ny anläggning för Wist Last & Buss i Trondheim slutförs till en total kostnad av MNOK 151,7. Investeringar i övriga fastigheter MSEK 7,8. 5 260 ha skogsmark förvärfas och 2 173 ha avyttras. Investering i delägda bolag, JP Vind, projekteringsbolag för vindkraft och NHP Östersund, bolag för utveckling av handelsområde i Odenskog, Östersund. Mats Svensson väljs till ordinarie ledamot i Persson Invests styrelse. Vinstandelsstiftelsen Årsringen bildas. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2007.

2009

Investeringar i såg/hyvleri MSEK 14,6, främst nytt klyvintag och målningslinje i Åshammar. Förvärf av Edsbyns Hyvleri AB. Investeringar i fastigheter, exkl förvärf, MSEK 18,9. Nybyggnation av biltvätt och utbyggnad av bilhallen i Härnösand, ny lastbiltvätt och ombyggnad av lokal till däckverkstad för Wist i Umeå. Fastigheten Flugsvampen 1 i Östersund förvärfas. Fastigheten i Kramfors avyttras. Dotterbolaget Växthuset i Ås AB avyttras. 1 994 ha skogsmark förvärfas och 588 ha avyttras.

2010

Överlåtelse av sågverksrörelserna i Gällö och Tjärnvik till det nybildade och tillsammans med SCA gemensamt ägda bolaget Gällö Timber AB. Även aktierna i Primaskog överlättes. Förvärv av ytterligare 11% av aktierna i Åshammars Hyvleri & Trävaru, bolaget ägs nu till 91%.

Investeringar i hyvlerierna MSEK 6,5.

Investeringar i fastigheter, exkl förvärv, MSEK 17,7.

Fastigheten Långtradaren 5 i Östersund förvärvas samt fastigheterna i Kiruna och Gällivare där Eriksson Bil bedriver sin verksamhet.

1 496 ha skogsmark förvärvas och 34 ha avyttras.

Aktier i SCA och Bergvik Skog förvärvas.

Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2010.

2011

Koncernens omsättning överstiger 4 miljarder kronor.

Eriksson Bil i Norr AB, med verksamhet i Kiruna och Gällivare, Fordonspartner i Norr AB som driver Mekonomen i Kiruna och Tunga Fordon Norrbotten AB, med verksamhet i Kiruna, Gällivare och Pajala, förvärvas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB.

Överenskommelse träffas om samarbete i nytt hyvleribolag; Valbo Trä AB, tillsammans med Valbo Trävaru AB.

Investeringar i fastigheter, MSEK 68,8. Ombyggnation av fastigheten Hummern 6 i Östersund för extern hyresgäst, av fastigheterna i Kiruna för Eriksson Bil och Wist samt nybyggnation av anläggning för Wist i Mosjøen.

807 ha skogsmark förvärvas och 64 ha avyttras.

Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2011.

2012

Förvärv av 51% av aktierna i Wist Last & Buss i Sigtuna AB som nu bedriver serviceverksamhet i Knivsta.

Förvärv av 76% av aktierna i ÖLAB Fastighets AB med dotterbolaget Östersunds Lastbilsservice AB.

Förvärv av tomt i Märsta för uppförande av ny anläggning för Wist.

Investeringar i fastigheter, MSEK 32,6. Om- och tillbyggnation av anläggningarna för Wist och Eriksson Bil i Kiruna samt utbyggnad av verkstaden i Steinkjer.

7 349 ha skogsmark förvärvas och 3 533 ha avyttras. Sammanlagda skogsinnehavet överstiger 100 000 ha.

Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2012.

Koncernen firar 80-års jubileum.

2013

Bil & Traktor Tunga Fordon Luleå AB, med verksamhet i Luleå, Piteå och Kalix, förvärvas. Verksamheten med tunga fordon överförs till Wist Last & Buss AB.

Verkstadsrörelser i Volda och Stjørdal förvärvas.

Investeringar i fastigheter, MSEK 43,9. Uppförande av ny anläggning för Wist i Arlandastad.

Projektstart för Storsjö Strand.

461 ha skogsmark förvärvas och 486 ha avyttras.

Varumärket och verksamheten inom Veckebo Såg & Hyvleri förvärvas.

Marja Persson och Åsa Bergman väljs till ordinarie ledamöter i Persson Invests styrelse.

Utdelning till vinstandelsstiftelsen Årsringen. Samtliga medarbetare får del av vinsten för 2013.



Scanna QR-koden med din smartphone för att se filmklippet på YouTube.



Volvo Trucks – The Epic Split med Jean-Claude Van Damme, videon har över 70 miljoner visningar på YouTube.



Produktion och tryck: PRIO Digitaltryckeri AB, Östersund. 2014. 04



PERSSON INVEST

Box 380, SE-831 25 ÖSTERSUND • Tel. 063-14 94 85, Fax. 063-57 41 24
www.perssoninvest.se